



УТВЕРЖДАЮ

И.о. главы Ординского муниципального района
Лазуков Н.Ю.

ДОРОЖНАЯ КАРТА

«Эффективная организация образовательной и финансово-хозяйственной деятельности образовательных учреждений Ординского муниципального района»

Цель:

- Внедрение эффективных управленческих механизмов для повышения качества образования Ординского муниципального района

Задачи:

- создание оптимальной (эффективной) сети образовательных учреждений для решения социально-педагогических задач;
- разработка оптимальных механизмов кадрового обеспечения образовательных организаций;
- обеспечение повышения заработной платы работников образовательных организациях Ординского муниципального района за счет внедрения эффективных управленческих механизмов;
- обеспечение минимального размера оплаты труда работников образовательных учреждений.

Текущее состояние отрасли (проблемы, перспективы развития)

Проблемы:

Образовательные учреждения нуждаются в молодых кадрах.

Проведена оптимизация филиала «Опачевская ООШ», требуется дополнительный транспорт для открытия нового маршрута и подвоза детей в МАОУ «Ординская СОШ». Оптимизировано структурное подразделение «Сосновская начальная школа», требуется дополнительный транспорт для открытия нового маршрута и подвоза детей в МАОУ «Ашапская СОШ».

Перспективы развития

Оптимизированы детские сады МКДОУ «Шляпниковский детский сад», МКДОУ «Рубежовский детский сад», МКДОУ «Ашапский детский сад», МКДОУ «Карьевский детский сад». Вышеназванные детские сады реорганизованы в форме присоединения к общеобразовательным учреждениям.

Построен новый детский сад с. Орда ул. Ясная, 1 на 140 мест.

Завершается строительство нового детского сада на 90 мест в с. Ашап Ординского муниципального района Пермского края в 2018 году.

С 01.01.2019 года путем присоединения МКДОУ «Ординский детский сад № 1» и МКДОУ «Ординский детский сад № 2» к МБ ДОУ «Ординский детский сад № 3» образуется одно юридическое лицо МБДОУ «Ординский детский сад».

Планируется строительство нового детского сада на 50 мест в с. Карьево Ординского муниципального района Пермского края в 2019 году.

С открытием новых детских садов очередность полностью ликвидирована.

В 2019 году планируется оптимизировать путем присоединения МБОУ «Шляпниковская общеобразовательная средняя школа» к МБОУ «Медянская общеобразовательная средняя школа», МБОУ «Малоашапская основная общеобразовательная школа» к МБОУ «Карьевская средняя общеобразовательная школа», смена статуса МБОУ «Красноясыльская средняя общеобразовательная школа» на статус «основная общеобразовательная школа». Таким образом, к 2020 году в Ординском муниципальном районе остается 5 общеобразовательных учреждений, 1 коррекционное учреждение 8 вида, 1 дошкольное образовательное учреждение, 1 учреждение дополнительного образования.

Показатели результативности проекта

№	Показатель результативности	2016	2017	План 2018 г.	План 2019 г.	План 2020 г.
1	Количество муниципальных образовательных учреждений как юридических лиц, ед.	16	16	12	8	8
1.1	детских садов как юридических лиц, ед.	7	7	3	1	1
1.2	школ как юридических лиц, ед.	7(+1 коррекционное учреждение)	7(+1 коррекционное учреждение)	7(+1 коррекционное учреждение)	5(+1 коррекционное учреждение)	5(+1 коррекционное учреждение)
1.3	учреждений дополнительн	1	1	1	1	1

	ого образования как юридических лиц, ед.					
2	Количество школ, имеющих классы на 3 ступени с наполняемостью менее 10 обучающихся, ед.	3	3	0	0	0
3	Количество школ, имеющих не оптимальное комплектование классов на начальной ступени обучения классы- комплектны)	0	0	0	0	0
4	Численность обучающихся в расчете на 1 работника, ед.					
4.1	Численность обучающихся в расчете на 1 работника, ед. (школы)	4,4	4,5	4,4	4,3	4,4
4.2	Численность воспитанников в расчете на 1 работника, ед. (детские сады)	4,4	4,2	4,2	4,2	4,4
4.3	Численность обучающихся в расчете на 1 работника, ед. (учреждений дополнительног о образования детей)	41	45	47	47	47
5	Численность обучающихся в расчете на 1					

	педагогического работника, ед.					
5.1	Численность обучающихся в расчете на 1 педагогического работника, ед. (школы)	10	10	10	11	11
5.2	Численность воспитанников в расчете на 1 педагогического работника, ед. (детские сады)	12	11	11	11	11
5.3	Численность обучающихся в расчете на 1 педагогического работника, ед. (учреждений дополнительного образования детей)	64	64	68	68	68
6	Исполнение Указов 597, 761 в части повышения заработной платы педагогических работников, %					
6.1.	дошкольных учреждений	106,4	92,9	100	100	100
6.2.	общеобразовательных учреждений	98,3	100,0	100	100	100
6.3.	учреждений дополнительного образования детей	100	100	100	100	100
7	Обеспечение минимального размера оплаты труда работников					

	образовательных учреждений:					
7.1.	количество работников, получающих доплаты до МРОТ, чел.	248	269	276	262	262
7.1. 1.	дошкольных учреждений	78	81	69	0	0
7.1. 2.	общеобразовательных учреждений	165	184	203	258	258
7.1. 3.	учреждений дополнительного образования детей	5	4	4	4	4
7.2.	объем дополнительных средств (сверх норматива) на доплату до МРОТ, тыс. руб.	3195,037	4791,089	3062,39	0	0
7.2. 1.	дошкольных учреждений (потребность на 2018 год составляет 1179,71 тыс.руб.)	994,414	771,2	252,800	0	0
7.2. 2.	общеобразовательных учреждений (потребность на 2018 год составляет 4423,05 тыс.руб.)	2200,623	4019,889	2809,5914 5	0	0
7.2. 3.	учреждений дополнительного образования детей	0	0	0	0	0
8.	Количество	0	0	0	0	0

	образовательных учреждений, получающих доплату сверх норматива на малокомплектность и отдаленность					
8.1.	дошкольные учреждения	0	0	0	0	0
8.2.	школы	0	0	0	0	0
9	Объем дополнительных средств сверх норматива на малокомплектность и отдаленность	0	0	0	0	0
9.1.	дошкольные учреждения	0	0	0	0	0
9.2.	школы	0	0	0	0	0
10.	Централизация расходов на бухгалтерское обслуживание муниципальных образовательных учреждений					
10.1.	количество бухгалтерских работников, состоящих в штате муниципальных образовательных учреждений	11	22	21	18	0
10.2.	объем расходов на бухгалтерское обслуживание муниципальных образовательных учреждений	3312,2	7775,7	6925,5	6130,62	0

Контрольные точки проекта

№ п/п	Дата	Наименование КТ	Ответственный	Отчет об исполнении
1. Анализ текущего состояния функционирования образовательных учреждений Пермского края				
1.1.	Май 2018	Анализ сети муниципальных образовательных учреждений	Главный экономист управления образования	Приложение к ДК (графы: 1-13)
2. Организация работ по оптимизации сети				
2.1.1.	01.08.2018	Организация выездов в образовательные учреждения для комплексной оценки функционирования сети и перспектив развития	Начальник управления образования	План-график
2.1.2.	15.06.2018	Разработка плана развития сети (включая: реорганизацию, комплектование, тарификацию, формирование штатного расписания, передача котельных на уровень ОМС)	Главный экономист управления образования	Приложение к ДК (графы: 14-31)
2.1.3.	15.06.2018	Оценка экономии от оптимизации сети		
2.1.4.	15.06.2018	Анализ нормативных правовых актов и Уставов муниципальных районов (городских округов) в части процедур реорганизации муниципальных учреждений. Предложения по корректировке	Зам. главы муниципального района	Реестр НПА, в которые требуется вносить изменения и суть изменений
2.1.5.	По графику	Проведение процедур реорганизации (на трехлетний период)	Зам. главы муниципального района	Исполнение плана-графика согласно граф 12-13 приложения
3. Оптимизация текущих расходов на организацию образовательного процесса				
3.1.	01.07.2018	Организация и проведение нормирования труда образовательных учреждениях	Начальник управления образования	Приказы по каждому образовательному учреждению о внедрении нормирования труда (рекомендации направлены письмом от 15.01.2018 № СЭД-26-01-36-70)
3.2.	15.07.2018	Корректировка положений об оплате труда, компенсационных и стимулирующих выплатах с учетом результатов нормирования труда и повышения качества и результативности труда	Начальник управления	Приказы по каждому образовательному

		каждого сотрудника	образования	учреждению (рекомендации направлены письмом от 21.12.2017 СЭД-26-01- 35-2300
	15.07.2018	Корректировка штатных расписаний с учетом результатов нормирования труда	Начальник управления образования	Анализ изменения штатных расписаний
3.3.	01.08.2018	Контроль за проведением организационно-штатных мероприятий в школах к началу нового учебного года:	Начальник управления образования	
3.3.1.		комплектование классов комплектов в начальной школе	Начальник управления образования	Статистическая отчетность ОО-1
3.3.2.		комплектование классов на старшей ступени с численностью не менее 8 обучающихся	Начальник управления образования	
3.3.3.		оптимизация учебной нагрузки учителей	Начальник управления образования	Тарификация на учебный год
3.3.4.		оптимизация штатной численности работников	Начальник управления образования	Статистическая отчетность ЗП- образование
3.4.	01.08.2018	Оптимальное комплектование дошкольных групп (с учетом фактической посещаемости детского сада)	Начальник управления образования	Статистическая отчетность 85-к
3.5.	01.09.2018	Создание централизованных бухгалтерий	Начальник управления образования	Информационная справка
4. Формирование и реализация компенсаторных мер				

4.1.	01.07.2018	Анализ потребности в школьных автобусах при реорганизации учреждений	Начальник управления образования	Информационная справка
4.2.	01.07.2018	Анализ потребности в школьных автомобилях на закрытие вакансий		
4.3.	01.07.2018	Расчет экономии от оптимизационных процедур и потребности на компенсаторные меры		
4.4.	01.07.2018	Анализ кадровой ситуации в школах (вакансии педагогов, оптимизация нагрузки учителей)		
4.5.	01.07.2018	Направление предложений в Министерство образования и науки Пермского края по компенсаторным мерам и распределению экономии	Глава Ординского Муниципального района Мелёхин А.С.	Письмо главы
4.6.	01.09.2018	Переподготовка учителей по смежным специальностям	Начальник управления образования	План-график
5. Анализ повышения качества реализации проекта (анализ результативности)				
5.1.	01.09.2019	Анализ результатов ЕГЭ, ГИА в школах, в которых проведены оптимизационные мероприятия	Заместитель начальника управления образования	Итоги сдачи экзаменов
5.2.	01.09.2019	Проведение независимой оценки качества образования	Начальник управления образования	Результаты оценки
5.3.	01.03.2019	Оценка повышения заработной платы педагогических работников школ и детских садов	Начальник управления образования	Статистическая отчетность ЗП- образование
5.4.	20.01.2019	Оценка выплаты заработной платы работникам учреждений с учетом минимального размера оплаты труда	Начальник управления образования	